

**РУКОВОДСТВО**  
по формированию Бизнес-плана

Калининград, 2017

Уважаемый Заявитель!

Бизнес-план проекта один из основных документов заявляемого Вами Проекта, документ, дающий развернутое обоснование проекта и возможность всесторонне оценить эффективность принятых решений, планируемых мероприятий, риски инвестиций в проект.

Бизнес-план предоставляется Вами на этапе подготовки проекта к комплексной экспертизе.

Он адресован большинству экспертов и активно используется последними при формировании выводов и экспертных заключений.

Бизнес-план должен:

- показать, что продукт или услуга найдут своего потребителя, установить емкость рынка сбыта и перспективы его развития;
- оценить затраты, необходимые для изготовления и сбыта продукции, предоставления на рынке работ или услуг;
- определить прибыльность будущего производства и показать его эффективность для предприятия (инвестора), для местного, регионального и государственного бюджета.

После заключения договора целевого займа Бизнес-план проекта будет являться одним из источников данных о проекте для контроля исполнения проекта со стороны «Фонда развития промышленности Калининградской области» (далее — Фонд).

Для Вашего удобства и в целях соблюдения Стандарта Фонда мы подготовили настоящее Руководство к формированию содержательной части Бизнес-плана проекта.

Наши рекомендации изложены в виде плана и раскрывают основные блоки вопросов, ответы на которые должен содержать бизнес-план проекта.

**ВАЖНО:** При подготовке Бизнес-плана дополнительно рекомендуем Вам обратиться к Рекомендациям по подготовке материалов проекта к научно-технической экспертизе. Данным документом Фонд раскрыл для Заявителей перечень направлений экспертизы проектов. Бизнес-план проекта должен содержать полные и четкие ответы на все группы вопросов, рассматриваемых научно-техническими экспертами.

Надеемся, что наши советы будут полезны Вам, а качество материалов проекта будет высоко оценено экспертами

# БИЗНЕС-ПЛАН

## 1 . РЕЗЮМЕ

В данном разделе должна быть кратко изложена следующая информация:

- Цель Проекта.
- Краткое описание предлагаемого к производству продукта проекта и этапа, на котором находится разработка. Выделение границ Проекта, заявляемых как цель финансирования со стороны Фонда.
- При условии, что программа финансирования предполагает специальное обоснование (потенциала импортозамещения, экспортного потенциала, соответствия программе консорциума) — обоснование такого соответствия.
- Емкость, динамика и перспективы рынка предлагаемого к производству продукта проекта.
- Краткое описание Заявителя и схемы реализации Проекта.
- Данные о компетенциях Заявителя и основных соисполнителей в проекте. Персонал, участвующий в Проекте.
- Общий бюджет Проекта с выделением доли финансирования со стороны Фонда.
- Схема и сроки участия Фонда в Проекте.

## 2. ИСТОРИЯ И ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ ПРОЕКТА, ЕГО РАЗВИТИЕ

### 2.1. Предыдущие стадии проекта.

- Основные этапы.
- Инвесторы.
- Исполнители.
- Результаты и права на них.

### 2.2. Предлагаемые в Проекте стадии.

- Цель.
- Описание общего технического уровня технологии и продукта проекта (аналоги, конкурентные разработки, ключевые отличия, конкурентные преимущества и недостатки продукта проекта).
- Описание планируемых результатов.
- Свойства и технические параметры биомедицинского устройства, сравнение с аналогами, уникальность.
- Примерная себестоимость и ее составляющие.
- Области применения продукта и преимущества по сравнению с аналогами.

### 2.3. Дальнейшее развитие Проекта.

- Следующие стадии работ, включая выход на рынок.

- Модель получения дохода от продажи продукта/услуг.
- Предполагаемый объем продаж.

### **3. АНАЛИЗ РЫНКА ПРЕДЛАГАЕМОГО К РАЗРАБОТКЕ ПРОДУКТА ПРОЕКТА**

#### **3.1. Мировой рынок.**

- Общее описание целевого рынка.
- Структура и тенденции рынка.
- Основные продукты - конкуренты.
- Основные технологии производства.
- Основные компании - конкуренты на рынке.
- Тенденции развития рынка и прогноз к концу Проекта.

#### **3.2. Российский рынок.**

- Общее описание целевого рынка.
- Структура и тенденции рынка.
- Основные продукты - конкуренты.
- Основные технологии производства.
- Основные компании - конкуренты на рынке.
- Тенденции развития рынка и прогноз к концу проекта.

### **4. ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ПРОЕКТА И ЭТАПЫ**

#### **4.1. Организационные задачи.**

#### **4.2. Научно-технические задачи.**

- Основные технические проблемы и задачи.
- Пути решения, в т.ч. альтернативные. Обоснование предлагаемых научных методов и подходов, технологических основ.
- Оценка возможности решения научно-технических задач.
- Оценка сроков решения задач.
- Выделение и описание НИОКР Проекта, заявленных для финансирования за счет займа со стороны Фонда.

#### **4.3. Патентно-правовые задачи.**

- Описание текущей ситуации на рынке (ключевые патенты на рынке, основные направления патентования).
- Имеющиеся патенты (заявки на патенты). Авторы, правообладатели.
- Оценка патентной чистоты предполагаемых разработок. Патенты, использование которых предполагается в ходе реализации Проекта.
- Охраноспособные решения, создание которых предполагается в ходе реализации Проекта. Распределение прав на создаваемые объекты интеллектуальной собственности.
- Меры по охране объектов интеллектуальной собственности и информации.

#### **4.4. Инфраструктурные задачи (обеспечение ресурсами).**

а) Доступные ресурсы и инфраструктура. Указание наличие договоренностей/соглашений с потенциальными производителями, на базе активов которых будет осуществлена организация серийного производства продукта проекта.

- Площади.
- Сырьевая база.
- Лабораторное и аналитическое оборудование.
- Производственно-технологическое оборудование.
- Другие ресурсы в наличии.

б) Ресурсы, требуемые для реализации Проекта (с обоснованием).

- Площади.
- Сырьевая база.
- Лабораторное и аналитическое оборудование.
- Производственно-технологическое оборудование.
- Комплектующие.
- Другие требуемые нефинансовые ресурсы.
- Предложения по обеспечению ресурсами. План строительства/ремонта/ поставок

4.5. Производственные задачи.

- Производственный план.
- Обеспечение комплектующими.
- Обеспечение качества. Описание системы менеджмента качества.

4.6. Маркетинговая стратегия и задачи.

- Основные конкурентные преимущества продукта (соотношение цена/качество).
- Стратегия развития продаж. Целевые показатели (объемы продаж по годам). Указать на наличие договоренностей/соглашений с потенциальными потребителями.
- Стратегия продвижения на рынок.
- Задачи по реализации маркетинговой стратегии.
- Профиль коммерческих затрат в 5-м периоде реализации Проекта.

4.7. Кадровые задачи.

- Существующая управляющая команда (краткие резюме основных менеджеров).
- Существующая команда разработчиков и ключевых специалистов. Опыт выполнения командой аналогичных работ, результаты данных работ.

- Структура управления.
- Необходимые кадровые ресурсы.
- План набора/обучения.

#### 4.8. Описание основных этапов Проекта.

- Календарный и сетевой график реализации Проекта с указанием промежуточных результатов, достигаемых на каждом из этапов по каждой из задач.

- Взаимосвязь различных задач и результатов их решения.

- Ключевые точки контроля.

#### 4.9. Система отчетности и контроля реализации Проекта.

#### 4.10. Система лицензирования (разрешительных процедур) в отношении технологии, выпуска продукта проекта, иных процедур.

- Перечень специальных разрешительных процедур, выполнение которых является обязательным в силу специфики проекта или его отдельных этапов,

- Перечень процедур, необходимых для сертификации продукта проекта,

- Перечень процедур и планов их выполнения для получения лицензий и разрешений на производство продукта проекта,

- Нормативная база (перечень действующих нормативных актов, регулирующих деятельность в отрасли в части лицензирования, получения разрешений).

### 5. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН

#### 5.1. Принятые исходные данные.

- План производства/сбыта, динамика по годам за 5-летний период реализации Проекта;

- Профиль цен на товары/услуги, динамика по годам за 5-летний период реализации Проекта;

- Профиль производственных затрат, динамика по годам за 5-летний период реализации Проекта;

#### 5.2. Профиль инвестиционных затрат по годам. Бюджет Проекта (финансовый план)

- прогноз отчета о прибылях и убытках;

- прогноз отчета о движении денежных средств;

- баланс (или расчет основных балансовых показателей)

- бюджет капитальных вложений;

- дополнительные вспомогательные формы

#### 5.3. Экономические показатели Проекта:

- срок окупаемости Проекта;

- NPV при ставке дисконтирования 11 % за 5-летний период реализации Проекта;

- IRR за 5-летний период реализации Проекта;

- профиль налоговых отчислений за 5-летний период реализации Проекта;

- прочие дополнительные показатели, в зависимости от специфики Проекта.

5.4. Финансирование Проекта:

- график финансирования Проекта, включая заем со стороны Фонда;
- предполагаемые источники финансирования и их стоимость;
- график возврата займа Фонда и иных возвращаемых инвестиций.

5.5. Резюме по финансовому разделу Проекта.

## **6. ОЦЕНКА РИСКОВ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ**

6.1. Научно-технические риски.

6.2. Риски производства и технологии.

6.3. Рыночные риски.

6.4. Операционные риски.

6.5. Финансовые риски.

6.6. Прочие риски, в том числе оценка экологической безопасности реализации Проекта.

## **7. УСЛОВИЯ УЧАСТИЯ ФОНДА**

7.1. Схема участия.

7.2. Сроки и объемы финансирования.

Уважаемый Заявитель!

Если у Вас возникли вопросы, их можно задать Менеджеру проекта на этапе комплексной экспертизы и подготовки к Экспертному совету.